

【売上関連】

■国内コンビニエンスストア事業
株式会社ローソン(単体)*1*2

(前年比)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|
| 全店 | 売上高 | 105.8% | 105.0% | 102.7% | 108.8% | 104.3% | 104.4% | 106.5% | 103.3% | 106.7% | 106.4% | 105.5% | |
| | (百万円) | 209,060 | 206,537 | 207,380 | 217,963 | 226,323 | 231,754 | 218,186 | 215,831 | 208,003 | 226,964 | 208,670 | |
| | (平均日販:千円) | 514 | 521 | 504 | 546 | 547 | 558 | 544 | 517 | 512 | 537 | 494 | |
| | 客数(人) | 771 | 799 | 778 | 814 | 832 | 835 | 782 | 793 | 775 | 753 | 707 | |
| | 客単価(円) | 667 | 653 | 648 | 670 | 657 | 669 | 695 | 652 | 660 | 714 | 698 | |
| 既存店 | 売上高 | 99.1% | 98.0% | 95.5% | 101.3% | 97.4% | 100.2% | 102.0% | 97.7% | 99.6% | 99.7% | 99.3% | |
| | 客数 | 98.6% | 98.8% | 96.3% | 96.8% | 97.2% | 98.7% | 95.5% | 98.8% | 98.5% | 97.2% | 97.7% | |
| | 客単価 | 100.5% | 99.2% | 99.2% | 104.7% | 100.3% | 101.5% | 106.8% | 98.9% | 101.1% | 102.6% | 101.6% | |

(1)ローソン事業*1*2*3

(前年比)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|
| 全店 | 売上高 | 106.1% | 105.3% | 103.0% | 109.4% | 104.6% | 104.7% | 106.8% | 103.5% | 107.2% | 106.9% | 106.0% | |
| | (百万円) | 197,896 | 195,467 | 196,146 | 206,769 | 214,628 | 220,264 | 207,026 | 204,570 | 197,217 | 215,802 | 198,220 | |
| | (平均日販:千円) | 518 | 526 | 508 | 552 | 552 | 565 | 549 | 521 | 516 | 543 | 498 | |
| | 客数(人) | 763 | 790 | 769 | 806 | 823 | 828 | 773 | 784 | 766 | 746 | 700 | |
| | 客単価(円) | 680 | 665 | 660 | 685 | 671 | 682 | 709 | 665 | 673 | 728 | 712 | |
| 既存店 | 売上高 | 99.0% | 97.9% | 95.4% | 101.6% | 97.3% | 100.2% | 102.1% | 97.6% | 99.6% | 99.9% | 99.4% | |
| | 客数 | 98.6% | 98.8% | 96.3% | 96.9% | 97.2% | 98.8% | 95.5% | 98.6% | 98.6% | 97.3% | 97.8% | |
| | 客単価 | 100.4% | 99.1% | 99.0% | 104.8% | 100.1% | 101.4% | 106.9% | 98.9% | 101.1% | 102.6% | 101.6% | |

(2)ローソンストア100事業*2

(前年比)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
| 既存店 | 売上高 | 99.8% | 98.7% | 97.0% | 97.4% | 98.2% | 99.7% | 101.0% | 100.6% | 98.9% | 98.0% | 97.5% | |
| | 客数 | 98.3% | 98.2% | 95.3% | 94.7% | 96.3% | 97.9% | 95.7% | 101.6% | 97.6% | 95.4% | 96.5% | |
| | 客単価 | 101.6% | 100.5% | 101.7% | 102.8% | 102.0% | 101.8% | 105.6% | 99.1% | 101.3% | 102.7% | 101.1% | |

■成城石井事業*4

(前年比)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
| 全店 | 売上高 | 109.3% | 107.0% | 107.1% | 104.2% | 105.0% | 107.9% | 107.6% | 100.9% | 102.9% | 102.6% | 105.0% | |
| 既存店 | 売上高 | 101.2% | 100.9% | 102.0% | 101.2% | 100.5% | 103.0% | 103.8% | 99.5% | 100.4% | 99.5% | 102.5% | |
| | 客数 | 102.2% | 102.6% | 103.2% | 101.9% | 101.5% | 103.8% | 101.3% | 102.2% | 101.6% | 99.1% | 101.7% | |
| | 客単価 | 98.9% | 98.4% | 98.8% | 99.3% | 99.1% | 99.3% | 102.5% | 97.4% | 98.8% | 100.4% | 100.8% | |

*1 全店の数値は、チケット・ギフトカードなどの影響を加味しています。「売上高」はチェーン全店売上高とは異なります。

*2 既存店の数値は、3月～7月はチケット・ギフトカードなどの影響を加味しており、8月以降は除いています。

*3 ローソン事業には「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*4 成城石井事業には、FC店舗や飲食店舗は含まれていません。

【店舗関連】

■コンビニエンスストア事業 合計

| 出店・閉店及び店舗数の推移 | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 | |
|---------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|--------|-----|
| 国内 | 出店*5 | 105 | 102 | 86 | 57 | 88 | 87 | 38 | 120 | 135 | 87 | 49 | | 954 | |
| | 閉店*5 | 純粋 | 8 | 24 | 28 | 21 | 33 | 23 | 33 | 28 | 25 | 32 | 8 | | 263 |
| | | 置換 | 6 | 2 | 3 | 6 | 10 | 13 | 5 | 6 | 12 | 5 | 6 | | 74 |
| | | 合計 | 14 | 26 | 31 | 27 | 43 | 36 | 38 | 34 | 37 | 37 | 14 | | 337 |
| | 純増 | 91 | 76 | 55 | 30 | 45 | 51 | 0 | 86 | 98 | 50 | 35 | | 617 | |
| 国内総店舗数 | | 14,083 | 14,159 | 14,214 | 14,244 | 14,289 | 14,340 | 14,340 | 14,426 | 14,524 | 14,574 | 14,609 | | 14,609 | |
| 海外 | 海外総店舗数*6 | 1,621 | 1,669 | 1,757 | 1,817 | 1,850 | 1,892 | 1,952 | 2,005 | 2,048 | 2,170 | 2,191 | | 2,191 | |

地域別店舗数

| | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|----------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内 | 北海道 | 655 | 655 | 657 | 664 | 664 | 665 | 668 | 666 | 667 | 669 | 670 |
| | 東北 | 1,103 | 1,109 | 1,113 | 1,114 | 1,122 | 1,128 | 1,126 | 1,130 | 1,136 | 1,141 | 1,144 |
| | 関東 | 4,627 | 4,634 | 4,641 | 4,651 | 4,654 | 4,671 | 4,675 | 4,738 | 4,813 | 4,836 | 4,854 |
| | 甲信越 | 469 | 514 | 532 | 535 | 538 | 538 | 538 | 542 | 541 | 542 | 542 |
| | 北陸 | 406 | 409 | 410 | 408 | 408 | 409 | 410 | 412 | 411 | 410 | 411 |
| | 東海 | 1,267 | 1,272 | 1,279 | 1,283 | 1,290 | 1,295 | 1,298 | 1,302 | 1,306 | 1,313 | 1,321 |
| | 近畿 | 2,588 | 2,589 | 2,597 | 2,596 | 2,602 | 2,607 | 2,601 | 2,606 | 2,612 | 2,617 | 2,616 |
| | 中国 | 809 | 812 | 816 | 818 | 826 | 832 | 833 | 835 | 838 | 838 | 840 |
| | 四国 | 626 | 627 | 629 | 630 | 630 | 632 | 630 | 629 | 628 | 630 | 632 |
| | 九州 | 1,533 | 1,538 | 1,540 | 1,545 | 1,555 | 1,563 | 1,561 | 1,566 | 1,572 | 1,578 | 1,579 |
| 国内総店舗数 | | 14,083 | 14,159 | 14,214 | 14,244 | 14,289 | 14,340 | 14,340 | 14,426 | 14,524 | 14,574 | 14,609 |
| 海外 | 上海とその周辺地域(中国)*7 | 884 | 915 | 983 | 1,012 | 1,023 | 1,044 | 1,069 | 1,102 | 1,130 | 1,200 | 1,220 |
| | 重慶(中国)*7 | 167 | 171 | 173 | 177 | 179 | 182 | 188 | 193 | 195 | 205 | 196 |
| | 大連(中国)*7 | 123 | 126 | 129 | 132 | 135 | 136 | 136 | 137 | 138 | 143 | 144 |
| | 北京(中国)*7 | 75 | 77 | 79 | 83 | 83 | 86 | 91 | 95 | 100 | 103 | 106 |
| | 武漢(中国)*7 | 198 | 206 | 216 | 238 | 248 | 255 | 274 | 278 | 282 | 302 | 307 |
| | 合肥(中国)*7 | - | - | - | - | 5 | 6 | 6 | 10 | 11 | 20 | 20 |
| | インドネシア*7 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 | 42 | 42 |
| | ハワイ(米国) | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| | タイ | 101 | 101 | 104 | 102 | 104 | 109 | 113 | 116 | 118 | 115 | 116 |
| | フィリピン | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 35 | 36 | 35 | 35 | 38 | 38 |
| 海外総店舗数*7 | | 1,621 | 1,669 | 1,757 | 1,817 | 1,850 | 1,892 | 1,952 | 2,005 | 2,048 | 2,170 | 2,191 |

事業会社別店舗数(国内)

| | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|----|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内 | ローソン | 12,289 | 12,366 | 12,418 | 12,447 | 12,504 | 12,549 | 12,551 | 12,638 | 12,734 | 12,783 | 12,817 |
| | 株式会社ローソン ナチュラルローソン | 143 | 141 | 141 | 141 | 141 | 141 | 141 | 141 | 141 | 139 | 139 |
| | (単体) ローソンストア100 | 804 | 803 | 805 | 805 | 791 | 794 | 792 | 792 | 792 | 794 | 795 |
| | 株式会社ローソン山陰(連結子会社) | 290 | 290 | 291 | 289 | 290 | 291 | 291 | 290 | 291 | 291 | 291 |
| | 株式会社ローソン高知(持分法適用関連会社) | 139 | 139 | 139 | 140 | 141 | 141 | 141 | 141 | 139 | 140 | 140 |
| | 株式会社ローソン南九州(持分法適用関連会社) | 194 | 196 | 195 | 197 | 197 | 197 | 196 | 196 | 197 | 196 | 196 |
| | 株式会社ローソン沖縄(持分法適用関連会社) | 224 | 224 | 225 | 225 | 225 | 227 | 228 | 228 | 230 | 231 | 231 |
| | 国内総店舗数 | 14,083 | 14,159 | 14,214 | 14,244 | 14,289 | 14,340 | 14,340 | 14,426 | 14,524 | 14,574 | 14,609 |

◆株式会社ローソン(単体)のうち、ローソン事業*8

| 出店・閉店及び店舗数の推移 | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 |
|---------------|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|
| 出店*5 | | 103 | 97 | 80 | 52 | 84 | 79 | 37 | 116 | 128 | 80 | 46 | | 902 |
| 閉店*5 | 純粋 | 6 | 21 | 26 | 17 | 18 | 21 | 30 | 25 | 22 | 29 | 7 | | 222 |
| | 置換 | 5 | 1 | 2 | 6 | 9 | 13 | 5 | 4 | 10 | 4 | 5 | | 64 |
| | 合計 | 11 | 22 | 28 | 23 | 27 | 34 | 35 | 29 | 32 | 33 | 12 | | 286 |
| 純増 | 92 | 75 | 52 | 29 | 57 | 45 | 2 | 87 | 96 | 47 | 34 | | 616 | |
| 総店舗数 | | 12,432 | 12,507 | 12,559 | 12,588 | 12,645 | 12,690 | 12,692 | 12,779 | 12,875 | 12,922 | 12,956 | | 12,956 |

地域別店舗数

| | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
| 北海道 | 655 | 655 | 657 | 664 | 664 | 665 | 668 | 666 | 667 | 669 | 670 | |
| 東北 | 1,103 | 1,109 | 1,113 | 1,114 | 1,122 | 1,128 | 1,126 | 1,130 | 1,136 | 1,141 | 1,144 | |
| 関東 | 4,104 | 4,111 | 4,118 | 4,129 | 4,145 | 4,159 | 4,165 | 4,227 | 4,302 | 4,324 | 4,342 | |
| 甲信越 | 469 | 514 | 532 | 535 | 538 | 538 | 538 | 542 | 541 | 542 | 542 | |
| 北陸 | 406 | 409 | 410 | 408 | 408 | 409 | 410 | 412 | 411 | 410 | 411 | |
| 東海 | 1,164 | 1,169 | 1,175 | 1,179 | 1,187 | 1,193 | 1,196 | 1,200 | 1,204 | 1,211 | 1,218 | |
| 近畿 | 2,410 | 2,412 | 2,419 | 2,417 | 2,423 | 2,427 | 2,421 | 2,427 | 2,433 | 2,437 | 2,436 | |
| 中国 | 519 | 522 | 525 | 529 | 536 | 541 | 542 | 545 | 547 | 547 | 549 | |
| 四国 | 487 | 488 | 490 | 490 | 489 | 491 | 489 | 488 | 489 | 490 | 492 | |
| 九州 | 1,115 | 1,118 | 1,120 | 1,123 | 1,133 | 1,139 | 1,137 | 1,142 | 1,145 | 1,151 | 1,152 | |
| 合計 | 12,432 | 12,507 | 12,559 | 12,588 | 12,645 | 12,690 | 12,692 | 12,779 | 12,875 | 12,922 | 12,956 | |

◆株式会社ローソン(単体)のうち、ローソンストア100事業

| 出店・閉店及び店舗数の推移 | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 |
|---------------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|
| 出店*5 | | 0 | 1 | 4 | 1 | 1 | 5 | 0 | 2 | 1 | 3 | 2 | | 20 |
| 閉店*5 | | 1 | 2 | 2 | 1 | 15 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | | 30 |
| 純増 | | -1 | -1 | 2 | 0 | -14 | 3 | -2 | 0 | 0 | 2 | 1 | | -10 |
| 総店舗数 | | 804 | 803 | 805 | 805 | 791 | 794 | 792 | 792 | 792 | 794 | 795 | | 795 |

■成城石井事業*9

| 店舗数の推移 | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 |
|--------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|
| 総店舗数 | | 140 | 142 | 141 | 141 | 142 | 142 | 143 | 144 | 145 | 145 | 145 | | 145 |

*5 「ローソンおよびナチュラルローソン」と「ローソンストア100」との間での業態変更は、それぞれの出店数および閉店数としてカウントしています。

*6 海外総店舗数の12月に關しましては、確報に基づき数値を確定致しましたが、1月については速報ベースの数値を記載しております。

*7 海外総店舗数、インドネシアの店舗数の12月につきましては、確報に基づき数値を確定致しましたが、1月につきましては速報ベースの数値を記載しております。
2/12: 中国の1月の店舗数につきましては確定数値へ更新しました。合わせて海外総店舗数も更新しております。

*8 ローソン事業には「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*9 成城石井事業には、FC店舗や飲食業店舗は含まれていません。