

【売上関連】

■国内コンビニエンスストア事業
株式会社ローソン(単体) *1*2

(前年比)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|----|
| 全店 | 売上高 | 105.0% | 106.5% | 105.8% | 104.8% | 101.1% | 104.4% | 102.8% | 102.3% | 102.3% | 100.7% | | |
| | (百万円) | 219,566 | 219,979 | 219,332 | 228,464 | 228,795 | 242,081 | 224,223 | 220,876 | 212,802 | 228,468 | | |
| | (平均日販:千円) | 516 | 534 | 516 | 554 | 536 | 568 | 545 | 521 | 519 | 540 | | |
| | 客数(人) | 750 | 786 | 772 | 807 | 794 | 809 | 789 | 772 | 762 | 747 | | |
| | 客単価(円) | 688 | 680 | 668 | 687 | 676 | 702 | 691 | 675 | 681 | 723 | | |
| 既存店 | 売上高 | 99.7% | 101.5% | 102.1% | 101.0% | 97.7% | 100.0% | 98.8% | 100.3% | 99.6% | 99.3% | | |
| | 客数 | 97.6% | 98.6% | 99.4% | 99.2% | 95.5% | 96.9% | 100.8% | 97.2% | 97.9% | 98.7% | | |
| | 客単価 | 102.1% | 103.0% | 102.7% | 101.9% | 102.3% | 103.2% | 98.0% | 103.3% | 101.7% | 100.6% | | |

(1)ローソン事業 *1*2*3

(前年比)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|----|
| 全店 | 売上高 | 105.5% | 107.0% | 106.2% | 105.2% | 101.4% | 104.8% | 103.1% | 102.6% | 102.7% | 100.9% | | |
| | (百万円) | 208,753 | 209,223 | 208,357 | 217,458 | 217,610 | 230,840 | 213,423 | 209,854 | 202,518 | 217,787 | | |
| | (平均日販:千円) | 522 | 540 | 521 | 561 | 542 | 574 | 550 | 525 | 523 | 545 | | |
| | 客数(人) | 744 | 780 | 765 | 800 | 787 | 803 | 781 | 764 | 755 | 741 | | |
| | 客単価(円) | 701 | 693 | 680 | 701 | 688 | 715 | 705 | 686 | 693 | 736 | | |
| 既存店 | 売上高 | 99.8% | 101.7% | 102.4% | 101.2% | 97.8% | 100.0% | 98.9% | 100.4% | 99.8% | 99.3% | | |
| | 客数 | 97.8% | 98.8% | 99.7% | 99.4% | 95.7% | 97.0% | 100.9% | 97.4% | 98.2% | 98.9% | | |
| | 客単価 | 102.1% | 102.9% | 102.8% | 101.8% | 102.2% | 103.2% | 98.0% | 103.1% | 101.6% | 100.5% | | |

(2)ローソンストア100事業*2

(前年比)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|----|----|
| 既存店 | 売上高 | 97.2% | 97.6% | 97.9% | 98.7% | 96.1% | 98.9% | 98.2% | 99.0% | 96.8% | 98.3% | | |
| | 客数 | 95.7% | 95.2% | 96.2% | 96.6% | 93.1% | 96.0% | 99.0% | 94.2% | 94.4% | 96.3% | | |
| | 客単価 | 101.6% | 102.5% | 101.8% | 102.2% | 103.3% | 103.0% | 99.2% | 105.1% | 102.6% | 102.1% | | |

■成城石井事業*4

(前年比)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|
| 全店 | 売上高 | 111.3% | 110.2% | 107.2% | 107.1% | 109.0% | 104.4% | 107.1% | 106.5% | 106.9% | 109.3% | | |
| 既存店 | 売上高 | 106.6% | 105.0% | 102.0% | 101.1% | 104.0% | 100.8% | 103.9% | 103.2% | 102.6% | 103.8% | | |
| | 客数 | 102.5% | 101.7% | 99.8% | 99.5% | 101.5% | 98.9% | 103.0% | 100.9% | 100.8% | 102.8% | | |
| | 客単価 | 104.0% | 103.3% | 102.2% | 101.5% | 102.4% | 101.8% | 100.9% | 102.3% | 101.9% | 101.0% | | |

*1 全店の数値は、チケット・ギフトカードなどの影響を加味しています。「売上高」はチェーン全店売上高とは異なります。

*2 既存店の数値は、チケット・ギフトカードなどの影響を除いています。

*3 ローソン事業には「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*4 成城石井事業には、FC店舗や飲食業店舗は含まれていません。

【店舗関連】

■コンビニエンスストア事業 合計

出店・閉店及び店舗数の推移

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 | |
|--------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|--------|-----|
| 国内 | 出店*5 | 50 | 42 | 38 | 48 | 58 | 71 | 40 | 52 | 52 | 44 | | | 495 | |
| | 閉店*5 | 純粋 | 41 | 29 | 24 | 32 | 40 | 47 | 81 | 51 | 64 | 84 | | | 493 |
| | | 置換 | 5 | 5 | 4 | 6 | 4 | 8 | 7 | 7 | 11 | 4 | | | 61 |
| | | 合計 | 46 | 34 | 28 | 38 | 44 | 55 | 88 | 58 | 75 | 88 | | | 554 |
| | 純増 | 4 | 8 | 10 | 10 | 14 | 16 | -48 | -6 | -23 | -44 | | | -59 | |
| 国内総店舗数 | | 14,663 | 14,671 | 14,681 | 14,691 | 14,705 | 14,721 | 14,673 | 14,667 | 14,644 | 14,600 | | | 14,600 | |
| 海外 | 海外総店舗数*6 | 2,241 | 2,307 | 2,363 | 2,450 | 2,486 | 2,550 | 2,627 | 2,713 | 2,761 | 2,882 | | | 2,882 | |

地域別店舗数

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|--------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|----|
| 国内 | 北海道 | 670 | 669 | 672 | 677 | 680 | 681 | 680 | 680 | 681 | 680 | | |
| | 東北 | 1,156 | 1,158 | 1,158 | 1,157 | 1,159 | 1,167 | 1,168 | 1,168 | 1,164 | 1,167 | | |
| | 関東 | 4,871 | 4,874 | 4,876 | 4,880 | 4,883 | 4,878 | 4,858 | 4,858 | 4,849 | 4,833 | | |
| | 甲信越 | 541 | 539 | 538 | 540 | 542 | 541 | 540 | 540 | 539 | 537 | | |
| | 北陸 | 409 | 410 | 410 | 410 | 412 | 413 | 412 | 411 | 410 | 410 | | |
| | 東海 | 1,337 | 1,341 | 1,343 | 1,342 | 1,343 | 1,351 | 1,345 | 1,346 | 1,343 | 1,335 | | |
| | 近畿 | 2,620 | 2,616 | 2,614 | 2,608 | 2,604 | 2,605 | 2,597 | 2,591 | 2,588 | 2,577 | | |
| | 中国 | 842 | 847 | 846 | 850 | 852 | 854 | 849 | 847 | 844 | 839 | | |
| | 四国 | 629 | 626 | 627 | 627 | 628 | 627 | 625 | 625 | 623 | 622 | | |
| | 九州 | 1,588 | 1,591 | 1,597 | 1,600 | 1,602 | 1,604 | 1,599 | 1,601 | 1,603 | 1,600 | | |
| 国内総店舗数 | | 14,663 | 14,671 | 14,681 | 14,691 | 14,705 | 14,721 | 14,673 | 14,667 | 14,644 | 14,600 | | |
| 海外 | 上海とその周辺地域(中国) | 1,258 | 1,311 | 1,346 | 1,403 | 1,420 | 1,450 | 1,480 | 1,524 | 1,541 | 1,559 | | |
| | 重慶(中国) | 194 | 201 | 204 | 205 | 208 | 212 | 214 | 215 | 216 | 235 | | |
| | 大連(中国) | 144 | 146 | 151 | 153 | 157 | 159 | 164 | 169 | 176 | 188 | | |
| | 北京とその周辺地域(中国) | 107 | 108 | 108 | 115 | 115 | 118 | 127 | 131 | 134 | 156 | | |
| | 瀋陽(中国) | - | - | - | - | - | 3 | 5 | 7 | 13 | 26 | | |
| | 武漢(中国) | 316 | 317 | 322 | 333 | 340 | 347 | 363 | 375 | 377 | 400 | | |
| | 合肥(中国) | 20 | 21 | 22 | 22 | 23 | 28 | 32 | 37 | 43 | 50 | | |
| | 長沙(中国) | - | - | - | 5 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 15 | | |
| | インドネシア*7 | 41 | 41 | 44 | 44 | 45 | 48 | 52 | 58 | 61 | 61 | | |
| | ハワイ(米国) | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | | |
| | タイ | 120 | 121 | 122 | 123 | 122 | 124 | 126 | 129 | 130 | 130 | | |
| | フィリピン | 39 | 39 | 42 | 45 | 49 | 53 | 55 | 58 | 59 | 60 | | |
| | 海外総店舗数*7 | | 2,241 | 2,307 | 2,363 | 2,450 | 2,486 | 2,550 | 2,627 | 2,713 | 2,761 | 2,882 | |

事業会社別店舗数(国内)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|----|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|
| 国内 | ローソン | 12,867 | 12,876 | 12,883 | 12,891 | 12,907 | 12,932 | 12,893 | 12,886 | 12,868 | 12,828 | | |
| | 株式会社ローソン | 139 | 139 | 141 | 141 | 143 | 143 | 142 | 143 | 143 | 145 | | |
| | (単体) ローソンストア100 | 798 | 798 | 797 | 797 | 790 | 780 | 774 | 774 | 769 | 764 | | |
| | 株式会社ローソン山陰(連結子会社) | 292 | 292 | 292 | 293 | 294 | 293 | 292 | 291 | 289 | 287 | | |
| | 株式会社ローソン高知(持分法適用関連会社) | 139 | 137 | 137 | 137 | 137 | 138 | 138 | 138 | 139 | 139 | | |
| | 株式会社ローソン南九州(持分法適用関連会社) | 197 | 198 | 199 | 199 | 199 | 199 | 197 | 198 | 199 | 199 | | |
| | 株式会社ローソン沖縄(持分法適用関連会社) | 231 | 231 | 232 | 233 | 235 | 236 | 237 | 237 | 237 | 238 | | |
| | 国内総店舗数 | 14,663 | 14,671 | 14,681 | 14,691 | 14,705 | 14,721 | 14,673 | 14,667 | 14,644 | 14,600 | | |

◆株式会社ローソン(単体)のうち、ローソン事業*8

出店・閉店及び店舗数の推移

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 |
|------|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|-----|--------|
| 出店*5 | | 47 | 39 | 36 | 41 | 53 | 69 | 39 | 49 | 49 | 42 | | | 464 |
| 閉店*5 | 純粋 | 29 | 26 | 23 | 28 | 31 | 36 | 72 | 49 | 57 | 76 | | | 427 |
| | 置換 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 8 | 7 | 6 | 10 | 4 | | | 55 |
| | 合計 | 32 | 30 | 27 | 33 | 35 | 44 | 79 | 55 | 67 | 80 | | | 482 |
| 純増 | 15 | 9 | 9 | 8 | 18 | 25 | -40 | -6 | -18 | -38 | | | -18 | |
| 総店舗数 | | 13,006 | 13,015 | 13,024 | 13,032 | 13,050 | 13,075 | 13,035 | 13,029 | 13,011 | 12,973 | | | 12,973 |

地域別店舗数

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|
| 北海道 | | 670 | 669 | 672 | 677 | 680 | 681 | 680 | 680 | 681 | 680 | | |
| 東北 | | 1,156 | 1,158 | 1,158 | 1,157 | 1,159 | 1,167 | 1,168 | 1,168 | 1,164 | 1,167 | | |
| 関東 | | 4,354 | 4,357 | 4,359 | 4,363 | 4,373 | 4,376 | 4,360 | 4,361 | 4,355 | 4,342 | | |
| 甲信越 | | 541 | 539 | 538 | 540 | 542 | 541 | 540 | 540 | 539 | 537 | | |
| 北陸 | | 409 | 410 | 410 | 410 | 412 | 413 | 412 | 411 | 410 | 410 | | |
| 東海 | | 1,234 | 1,238 | 1,240 | 1,240 | 1,241 | 1,249 | 1,243 | 1,243 | 1,241 | 1,233 | | |
| 近畿 | | 2,442 | 2,438 | 2,437 | 2,430 | 2,426 | 2,429 | 2,423 | 2,417 | 2,415 | 2,406 | | |
| 中国 | | 550 | 555 | 554 | 557 | 558 | 561 | 557 | 556 | 555 | 552 | | |
| 四国 | | 490 | 489 | 490 | 490 | 491 | 489 | 487 | 487 | 484 | 483 | | |
| 九州 | | 1,160 | 1,162 | 1,166 | 1,168 | 1,168 | 1,169 | 1,165 | 1,166 | 1,167 | 1,163 | | |
| 合計 | | 13,006 | 13,015 | 13,024 | 13,032 | 13,050 | 13,075 | 13,035 | 13,029 | 13,011 | 12,973 | | |

◆株式会社ローソン(単体)のうち、ローソンストア100事業

出店・閉店及び店舗数の推移

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 |
|------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|
| 出店*5 | | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | | | 5 |
| 閉店*5 | | 8 | 0 | 1 | 3 | 7 | 10 | 6 | 1 | 5 | 6 | | | 47 |
| 純増 | | -8 | 0 | -1 | 0 | -7 | -10 | -6 | 0 | -5 | -5 | | | -42 |
| 総店舗数 | | 798 | 798 | 797 | 797 | 790 | 780 | 774 | 774 | 769 | 764 | | | 764 |

■成城石井事業*9

店舗数の推移

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 |
|------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|
| 総店舗数 | | 147 | 149 | 149 | 151 | 151 | 151 | 151 | 151 | 154 | 154 | | | 154 |

*5 「ローソンおよびナチュラルローソン」と「ローソンストア100」との間での業態変更は、それぞれの出店数および閉店数としてカウントしています。

*6 海外総店舗数の11月につきましては、確報に基づき数値を確定致しましたが、12月につきましては速報ベースの数値を記載しております。

*7 海外総店舗数、及びインドネシアの店舗数の11月については確報に基づき数値を確定致しましたが、12月については速報ベースの数値を記載しております。

*8 ローソン事業には「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みません。

*9 成城石井事業には、FC店舗や飲食店舗は含まれていません。