

※円金額の百万円未満は切り捨て、米ドル金額の千米ドル未満は四捨五入です。

(年度)	(単位:百万円)				(単位:百万円)								(単位:千米ドル*1)
	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2018	
<b>会計年度:</b>													
営業総収入													
加盟店からの収入	¥ 302,136	¥ 289,232	¥ 275,312	¥ 261,681	¥ 247,681	¥ 242,079	¥ 230,003	¥ 215,574	¥ 197,673	¥ 185,656	¥ 186,928	\$ 2,725,138	
売上高	288,579	264,734	254,169	227,606	174,044	168,159	192,942	208,063	192,330	233,694	119,944	2,602,868	
その他	109,931	103,357	101,806	94,166	76,188	75,010	64,500	55,320	51,275	47,842	42,604	991,539	
<b>営業総収入合計</b>	<b>700,647</b>	<b>657,324</b>	<b>631,288</b>	<b>583,453</b>	<b>497,913</b>	<b>485,248</b>	<b>487,445</b>	<b>478,957</b>	<b>441,278</b>	<b>467,192</b>	<b>349,476</b>	<b>6,319,545</b>	
営業利益	60,781	65,820	73,772	72,542	70,482	68,127	66,246	61,769	55,541	50,276	49,186	548,227	
親会社株主に帰属する当期純利益	25,562	26,828	36,400	31,381	32,687	37,966	33,183	24,885	25,387	12,562	23,807	230,775	
営業活動によるキャッシュ・フロー	128,594	113,938	99,864	112,205	110,568	81,503	85,189	86,357	72,210	40,696	51,717	1,159,872	
投資活動によるキャッシュ・フロー	(81,017)	(91,209)	(76,227)	(68,657)	(100,434)	(47,924)	(54,196)	(52,912)	(30,522)	(42,596)	(15,647)	(730,748)	
財務活動によるキャッシュ・フロー	277,937	(61,238)	(25,638)	(50,201)	(3,289)	(39,650)	(31,980)	(27,545)	(28,799)	(27,239)	(14,911)	2,506,873	
設備投資	140,071	140,495	119,784	106,747	141,251	84,032	77,361	74,572	50,326	71,399	42,907	1,263,380	
減価償却費及び連結調整勘定償却額*2	66,844	58,601	56,199	49,293	41,826	47,889	43,886	37,846	33,084	27,468	20,879	602,904	
<b>会計年度末:</b>													
総資産	¥ 1,342,490	¥ 900,256	¥ 866,577	¥ 803,212	¥ 764,614	¥ 620,993	¥ 579,810	¥ 531,454	¥ 476,037	¥ 448,132	¥ 436,096	\$ 12,108,685	
純資産	281,982	281,446	285,995	272,997	263,798	250,498	230,182	214,663	208,467	198,136	201,167	2,543,357	
自己資本比率	20.6%	30.6%	31.7%	32.9%	33.5%	39.5%	39.1%	39.7%	42.7%	42.8%	44.8%		
現金及び現金同等物	354,236	30,120	67,692	69,793	76,755	68,760	72,766	73,670	67,712	54,843	83,982	3,195,057	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数(店)	14,659	13,992	13,111	12,395	12,276	11,606	11,130	10,457	9,994	9,761	9,527		
従業員数(人)	10,395	10,028	9,403	8,377	7,606	6,336	6,404	6,475	5,703	5,236	5,186		
<b>1株当たり情報:</b>													
当期純利益(円/米ドル*1)	¥ 255	¥ 268	¥ 363	¥ 314	¥ 327	¥ 380	¥ 332	¥ 249	¥ 255	¥ 127	¥ 240	\$ 2.30	
年間配当金(円/米ドル*1)	255	255	250	245	240	220	200	180	170	160	160	2.30	
配当性向	99.7%	95.1%	68.7%	78.1%	73.4%	57.9%	60.2%	72.2%	66.8%	126.3%	66.6%		
<b>経営指標:</b>													
ROE(株主資本当期純利益率)	9.3%	9.7%	13.5%	12.0%	13.0%	16.1%	15.2%	12.0%	12.8%	6.5%	12.5%		
ROA(総資産当期純利益率)	2.3%	3.0%	4.4%	4.0%	4.7%	6.3%	6.0%	4.9%	5.5%	2.8%	5.7%		
<b>チェーン全店売上高(国内コンビニエンスストア事業):</b>													
形態別売上高*3*4													
加盟店	¥ 2,233,738	¥ 2,069,609	¥ 1,958,550	¥ 1,880,395	¥ 1,827,779	¥ 1,810,418	¥ 1,747,915	¥ 1,651,433	¥ 1,499,576	¥ 1,433,678	¥ 1,434,166	\$ 20,147,361	
直営店	51,569	91,075	84,736	79,872	105,019	126,873	156,339	173,820	183,205	232,459	124,614	465,130	
商品群別売上高*3*4													
加工食品	1,202,619	1,138,966	1,073,044	1,033,449	1,034,355	1,060,455	1,063,120	1,022,378	897,415	902,306	844,324	10,847,109	
ファストフード	544,530	509,415	481,267	463,432	429,212	408,672	372,706	345,226	321,851	324,197	332,894	4,911,427	
日配食品	329,545	314,481	294,141	276,886	277,210	275,437	271,920	263,101	264,166	239,088	186,109	2,972,355	
非食品	208,612	197,821	194,833	186,500	192,020	192,726	196,506	194,546	199,348	200,544	195,453	1,881,591	
<b>チェーン全店売上高合計</b>	<b>¥ 2,285,308</b>	<b>¥ 2,160,684</b>	<b>¥ 2,043,287</b>	<b>¥ 1,960,267</b>	<b>¥ 1,932,798</b>	<b>¥ 1,937,292</b>	<b>¥ 1,904,254</b>	<b>¥ 1,825,253</b>	<b>¥ 1,682,782</b>	<b>¥ 1,666,136</b>	<b>¥ 1,558,781</b>	<b>\$ 20,612,501</b>	
対チェーン全店売上利益率	2.5%	2.9%	3.4%	3.5%	3.6%	3.5%	3.5%	3.4%	3.3%	3.0%	3.2%		

※1. 米ドル金額は、2019年2月28日時点の東京外国為替市場での円相場1米ドル=110.87円で換算しています。

※2. 無形固定資産の減価償却費も含まれます。

※3. 加盟店から報告された売上高を含んでおり、未監査です。

※4. 2016年度、2017年度、2018年度の売上高は、株式会社ローソン及び株式会社ローソン山陰の運営する店舗の売上高です。