

## 2025年度第3四半期 業績概要

## 1. 2025年度第3四半期連結業績（IFRS）（2025年3月1日～2025年11月30日）

## （1）連結経営成績

単位：億円

	2024年度 第3四半期 累計期間	2025年度 第3四半期 累計期間	前年増減
チェーン全店売上高	21,747	22,787	1,039
営業収益	8,694	9,278	583
事業利益	829	904	75
その他の損益	-20	-35	-14
金融損益	-58	-76	-17
持分法による投資損益	9	11	2
税引前四半期利益	758	804	45
法人所得税	229	242	12
四半期利益（非支配持分）	4	4	-0
四半期利益（親会社の所有者）	524	558	33

## （2）連結財政状態

単位：億円

	2024年度 2025年2月末	2025年度 第3四半期 2025年11月末	2024年度末 からの増減
資産合計	25,194	24,841	-352
流動資産	9,174	8,791	-382
非流動資産	16,020	16,050	29
負債合計	21,674	21,895	221
流動負債	10,698	10,925	227
非流動負債	10,975	10,969	-6
資本合計	3,520	2,946	-574
負債及び資本合計	25,194	24,841	-352

## 利益増減要因（前年同期差）

## 事業利益：904億円（+75億円）

チャージ収入等（マーケティング施策効果などにより既存店日販前年比+4.8%）	+200億円
マーケティング施策費等（「ハピロー!」など）	-180億円
光熱費等	±0億円
人件費	-5億円
ITコスト等（新型Loppi導入など）	-15億円
グループ会社（国内CVS±0、成城石井+5、エンタメ+35、金融+25、海外+15）	+80億円
その他	-5億円

## 四半期利益：558億円（+33億円）

事業利益の増加、および、支払利息の増加

## 2. 2025年度第3四半期単体業績（日本基準）（2025年3月1日～2025年11月30日）

## （1）単体経営成績

単位：億円

	2024年度 第3四半期 累計期間	2025年度 第3四半期 累計期間	前年増減
チェーン全店売上高	18,849	19,845	995
営業総収入	3,074	3,314	239
営業利益	494	506	12
営業外損益	135	126	-8
特別損益	-18	-24	-6
税引前四半期純利益	611	608	-3
法人税等	142	131	-10
四半期純利益	468	476	7

## （2）単体貸借対照表

単位：億円

	2024年度 2025年2月末	2025年度 第3四半期 2025年11月末	2024年度末 からの増減
資産合計	9,903	9,498	-404
流動資産	3,693	3,200	-492
固定資産	6,210	6,297	87
負債合計	6,741	6,985	243
流動負債	4,070	4,273	203
固定負債	2,671	2,711	40
純資産合計	3,161	2,513	-648
負債純資産合計	9,903	9,498	-404